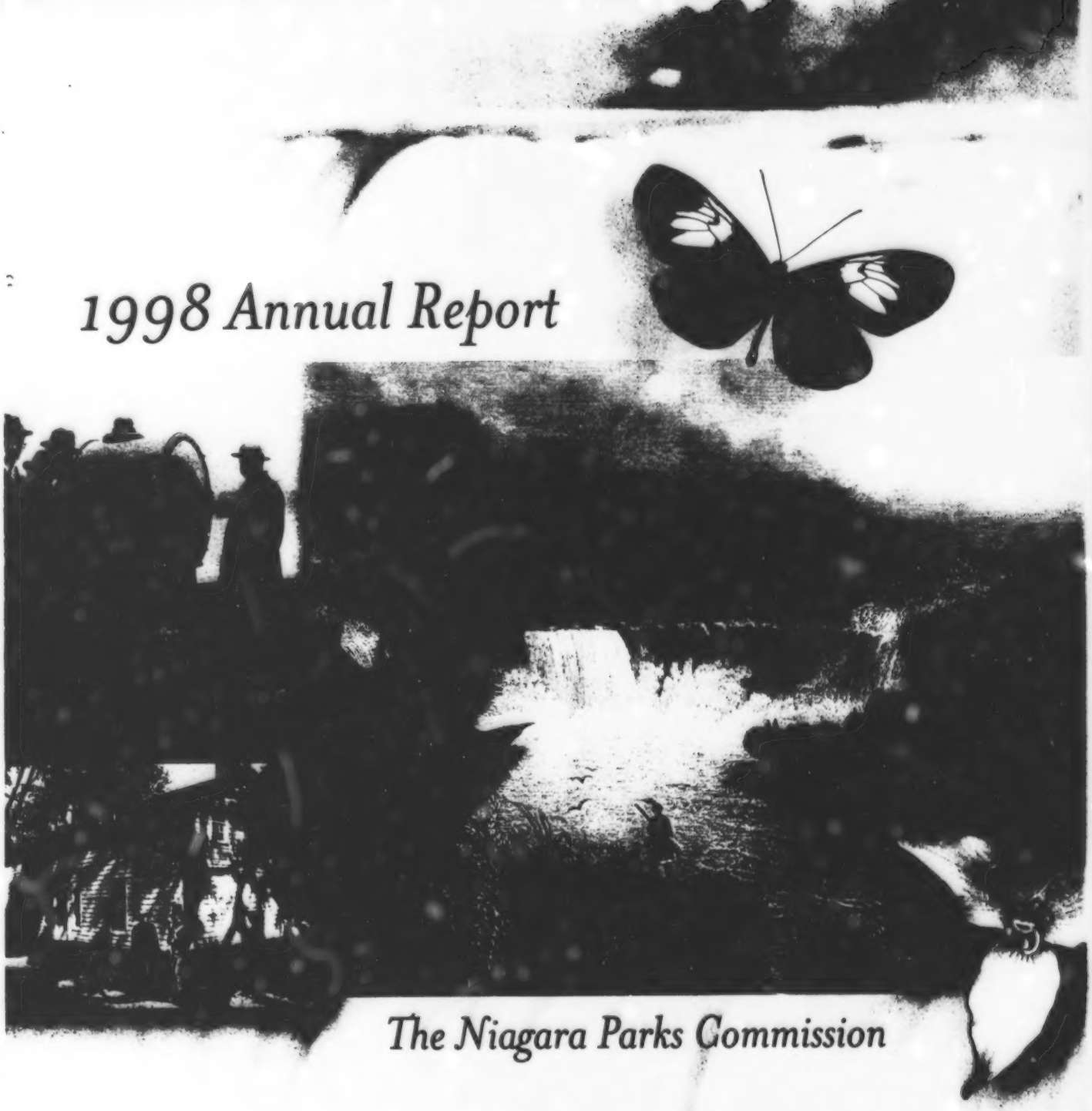


1998 Annual Report

The Niagara Parks Commission

Niagara Parks

100-03678/

Table of Contents

MEMBERS OF THE COMMISSION 1

CHAIRMAN'S STATEMENT 2

BUSINESS CLIMATE 3

ATTRACTION ATTENDANCE 4

CAPITAL WORKS PROJECTS 5

FISCAL YEAR 1998 IN REVIEW 6-9

FINANCIAL STATEMENTS.....10-17

Auditors' Report 10

Balance Sheet 11

Statement of Equity 12

Statement of Operations 13

Statement of Cash Flows 14

Schedule of Operations 15

Notes to Financial Statements 16-17

A self-funded agency of the Ontario Government
practising sound business principles since 1885

PRINTED BY THE ORDER OF THE LEGISLATIVE ASSEMBLY OF ONTARIO

Members of the Commission

November 1, 1997 to October 31, 1998

1997-1998

Brian E. Merrett
Chairman

Archie Katzman
Vice Chairman

Larry Boese

Joan-Marie Brunt

Michael M. Dietsch

Kenneth R. Green

Donna Lailey

Wayne Redekop

Robert Saks

Anna T. Tartaglia

S. Wayne Thomson

Art Viola

John A.M. Kernahan
Secretary & General Manager

Marvin Kriluck
Commission Solicitor

Chairman's Statement

Having been appointed as the 11th Chairman of this 113 year old Commission, on December 10, 1997, I have now served almost a full year as Chairman. However, I am no stranger to the Commission, having served a number years ago as a Niagara Parks Commissioner.

During the 1998 fiscal year on December 1, 1997, we were pleased to see the re-appointments on the Commission of Michael M. Dietsch, now representing the Regional Municipality of Niagara, and Wayne Thomson, representing the City of Niagara Falls, as well as the appointments of two new Municipal representatives to the Commission, Wayne Redekop, representing the Town of Fort Erie, and Art T. Viola, representing the Town of Niagara-on-the-Lake.

We were also pleased to have John A.M. Kernahan, join the Commission as General Manager on September 8, 1998.

I believe one of things I am most proud of this year, is the involvement of our Commissioners on several new committees. I believe it has revitalized and reinvigorated the Commission members.

This year has been exceptional for a number of other reasons. Our Historic sites have added a new member to the family the Laura Secord Homestead. Visitation at our historic attractions has risen between 16 and 25%. Education programs and special events such as "All Hallow's Eve" have been well received.

Use of the Park by community groups for special events has risen dramatically in 1998. We have substantially increased our participation in the Winter Festival of Lights this year by hosting parades through the Park and entering our own float. Early indications are that the crowds and enthusiasm have exceeded everything we had hoped for.

The "Niagarathon" international marathon and the Blues Festival were two new and exciting events which will be even bigger and better next year.

For you golf lovers, Whirlpool Golf Course saw the completion of the Clubhouse and a number of course improvements. Even with all this construction 1998 set an all-time record for rounds of golf played - over 47,000!

Our Retail group has for the first time developed products specific for each location and the Feather in the Glen has been an outstanding success as a new concept. Staff within our Food and Beverage areas are justifiably proud of an extremely good year; one that has kept all of them hopping just ask those at Victoria Park Restaurant or in our Fast Food areas.

The Butterfly Conservatory continues to be a strong attraction, drawing world attention. Our Horticultural exhibit took "Best of Show" at Canada Blooms in Toronto and our floral displays throughout the Park continue to be enjoyed by thousands.

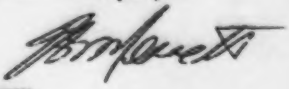
Our Police have had a great year too. well, not so great if you're a "pick-pocket". This type of activity has almost been eliminated making a visit here both safe and enjoyable.

The Operational Review undertaken by KPMG at the direction of the Province is nearing completion. There has been a great deal of speculation about the outcome and some of you are understandably concerned about the future of the NPC. The study is not yet finalized, however you may be assured that this Park is operated in an efficient and professional manner, meeting or exceeding all industry standards. There is room for improvement but then again there always is. I'm confident that by working together the dedicated staff of the NPC can rise to any challenge.

In closing, I would like to thank Archie Katzman, Vice-Chairman of The Niagara Parks Commission who served as acting chair of the Commission in the first month of this fiscal year.

I would also like to thank my fellow Commissioners and say how much I appreciate their continued support and dedication.

I would also be remiss if I did not thank our Niagara Parks staff for helping us to achieve our many successes this past year.



Brian Merrett
Chairman

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

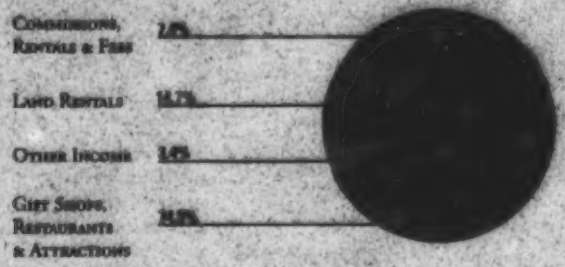
LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

micromedia
a division of IHS Canada

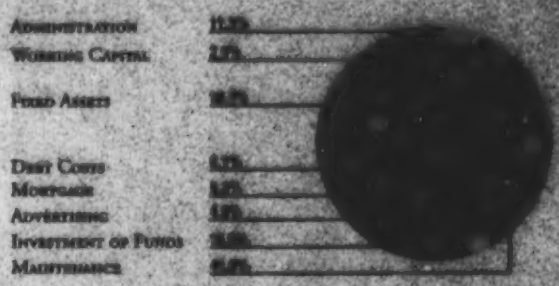
20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

Business Climate

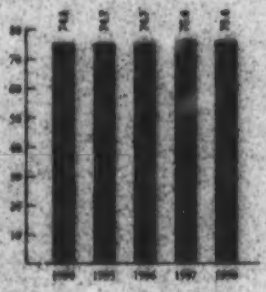
Where Commission Dollars came from



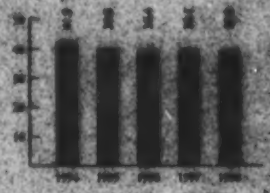
Where Commission Dollars went



The schedule below indicates that the Commission has performed very well in such areas as marketing, purchasing and control of operating costs. Of significant note is the maintenance of a favourable gross profit percentage over the past five years.



The operating expenses for the past five years as a percentage of total sales are as follows:



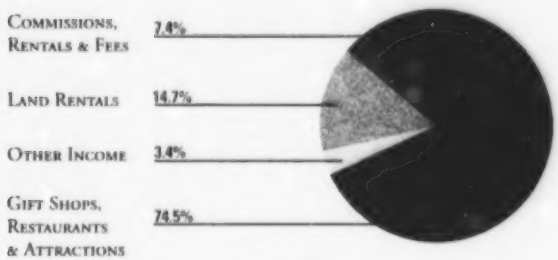
These percentages provide a guideline only as to the control of operating expenses and are affected by such factors as sales volume, wage increases, unusual maintenance expenditures, etc.

Comparative Performance - *Gift Shops, Restaurants and Attractions*

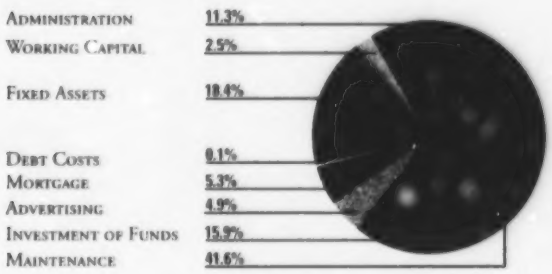
	1998	% of sales	1997	% of sales
Income	$ 60,454,897	100.0	$ 57,289,986	100.0
Cost of Goods Sold	14,864,217	24.6	13,965,610	24.4
Gross Profit	$ 45,590,680	75.4	$ 43,324,376	75.6
Operating Expenses including Depreciation	23,562,867	39.0	22,416,977	39.1
Net Income before Administrative Overhead	$ 22,027,813	36.4	$ 20,907,399	36.5

Business Climate

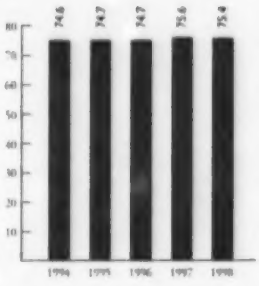
Where Commission Dollars came from



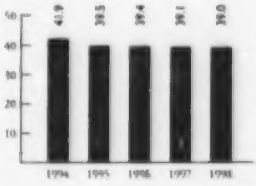
Where Commission Dollars went



The schedule below indicates that the Commission has performed very well in such areas as marketing, purchasing and control of operating costs. Of significant note is the maintenance of a favourable gross profit percentage over the past five years.



The operating expenses for the past five years as a percentage of total sales are as follows:



These percentages provide a guideline only as to the control of operating expenses and are affected by such factors as sales volume, wage increases, unusual maintenance expenditures, etc.

Comparative Performance - *Gift Shops, Restaurants and Attractions*

	1998	% of sales	1997	% of sales
Income	$ 60,454,897	100.0	$ 57,289,986	100.0
Cost of Goods Sold	14,864,217	24.6	13,965,610	24.4
Gross Profit	$ 45,590,680	75.4	$ 43,324,376	75.6
Operating Expenses including Depreciation	23,562,867	39.0	22,416,977	39.1
Net Income before Administrative Overhead	$ 22,027,813	36.4	$ 20,907,399	36.5

Attraction Attendance

Attendance - Attractions, Golf Courses and Museums

	1998	1997	Increase or (Decrease)	
McFarland House	3,160	2,594	566	
Laura Secord Homestead	4,740	———	4,740	
Mackenzie House	2,180	2,425	(245)	
Butterfly Conservatory	605,493	700,505	(95,012)	
Whirlpool Golf Course	47,354	44,845	2,509	
Spanish Aerocar	217,772	214,228	3,544	
Great Gorge Adventure	129,898	123,158	6,740	
Maid of the Mist Elevator	1,814,608	1,588,027	226,581	
Journey Behind the Falls	1,088,443	1,122,524	(34,081)	
Falls Incline Railway	669,688	661,690	7,998	
Greenhouse - Queen Victoria Park	317,356	344,160	(26,804)	
Oak Hall Par 3 Golf Course	9,414	11,169	(1,755)	
People Movers	450,214	460,598	(10,384)	
Historic Fort Erie	22,621	19,215	3,406	
Total	**5,382,941**	**5,295,138**	**87,803**	**1.7%**

Parking Lots - No. Vehicles

Falls Parking Lot	408,174	410,935	(2,761)	
Greenhouse Parking Lot	41,060	52,770	(11,710)	
Rapids View Parking Lot	67,812	92,408	(24,596)	
Total	**517,046**	**556,113**	**(39,067)**	**(7.0%)**

Statement of Capital Expenditures

	For the year ended October 31, 1998
Land	
Chippawa Battlefield Land - Edgeworth Road	5,464
Laura Secord Homestead Transfer - Donated	423,884
Gunning Property - Acquisition Costs	13,224
	442,572
Roadways, Bridges and Park Areas	
Queenston Heights Park - Playground Development	37,565
Botanical Gardens - Hard Landscaping	482,778
Botanical Gardens - Roadways and Recreational Trail	178,625
Niagara Glen Picnic Area Fence	14,580
Fort Erie Parkway Reconstruction - Gilmore Rd. to Wintemute St.	210,390
	923,938
Power and Water Distribution Systems	
Griffiths Drain Retaining Wall	215,173
Botanical Gardens - Tile Field/Public Washrooms	27,165
Aero Car - Underground Hydro Replacement	84,103
Queen Victoria Park - Electrical Distribution Replacement	328,559
	655,000
Other Park Buildings	
Butterfly Conservatory Completion	17,350
Butterfly Conservatory - Lighting for Greenhouse	14,040
Botanical Gardens Production Houses	133,375
Bus Call Back - Canopy and Benches	45,575
Queen Victoria Park - 2 Production Greenhouses	61,489
Fort Erie Restaurant - Roof Replacement	22,000
	293,829
Revenue Producing Facilities	
Butterfly Conservatory - Modification to Entrance Area	209,834
Butterfly Conservatory Completion	61,513
Butterfly Café - Hard Landscaping Courtyard	44,953
Whirlpool Golf Clubhouse Renovations	1,107,606
Whirlpool Golf Course - Hard Landscaping Clubhouse Area	109,892
Whirlpool Golf Course - Tees/Paths/Practice Areas	361,710
Maid of the Mist Elevator - Tunnel Floor Drainage	8,831
Table Rock Mechanical Room Catwalk	11,387
Historic Fort Erie Air Condition - Replacement	5,375
Total	**1,921,081**
	4,236,420
Equipment and furnishings	**2,124,096**
Automobiles and trucks	**257,255**
Total	**6,617,771**

Statement of Capital Expenditures

For the year ended October 31, 1998

Land	
Chippawa Battlefield Land - Edgeworth Road	5,464
Laura Secord Homestead Transfer - Donated	423,884
Canning Property - Acquisition Costs	13,224
	442,572
Roadways, Bridges and Park Areas	
Queenston Heights Park - Playground Development	57,565
Botanical Gardens - Hard Landscaping	482,778
Botanical Gardens - Roadways and Recreational Trail	178,623
Niagara Glen Picnic Area Fence	14,580
Fort Erie Parkway Reconstruction - Gilmore Rd. to Wintemute St.	210,390
	925,938
Power and Water Distribution Systems	
Griffiths Drain Retaining Wall	215,173
Botanical Gardens - Tile Field/Public Washrooms	27,165
Astro Cat - Underground Hydro Replacement	84,103
Queen Victoria Park - Electrical Distribution Replacement	328,559
	655,000
Other Park Buildings	
Butterfly Conservatory Completion	17,350
Butterfly Conservatory - Lighting for Greenhouse	14,040
Botanical Gardens Production Houses	133,375
Bus Call Back - Canopy and Benches	45,575
Queen Victoria Park - 2 Production Greenhouses	61,489
Fort Erie Restaurant - Roof Replacement	22,000
	293,829
Revenue Producing Facilities	
Butterfly Conservatory - Modification to Entrance Area	209,834
Butterfly Conservatory Completion	61,513
Butterfly Café - Hard Landscaping Courtyard	44,953
Whirlpool Golf Clubhouse Renovations	1,107,606
Whirlpool Golf Course - Hard Landscaping Clubhouse Area	109,892
Whirlpool Golf Course - Tees/Paths/Practice Areas	361,710
Maid of the Mist Elevator - Tunnel Floor Drainage	8,831
Table Rock Mechanical Room Catwalk	11,387
Historic Fort Erie Air Condition - Replacement	5,375
Total	**1,921,081**
	4,236,420
Equipment and furnishings	**2,124,096**
Automobiles and trucks	**257,255**
Total	**6,617,771**

November 1997

• The 15th annual Winter Festival of Lights began on November 22nd. The Niagara Parks Commission once again partnered with the City of Niagara Falls and many private businesses to promote this festival. Several new motion light displays including Noah's Ark, complete with animals, were installed at Dufferin Islands.

• The Niagara Falls Illumination Board installed five new fixtures and lamps this month, prior to the opening of the Winter Festival of Lights, adding to the ten previously installed this year, and doubling the intensity of lights on the falls. In addition, new softer pastel colours were introduced. The Illumination Board has been operating since 1925 and is made up of 5 partners, including The Niagara Parks Commission.

• The Niagara Parks Commission's attractions and restaurants were nominated under several categories at the Thirty-first annual Misty Awards held November 21st. The Butterfly Conservatory received the Progressive Development Award and Queenston Heights Restaurant received the Fine Dining Award. George Bailey, Director Communications, was the recipient of the 'Grand Misty', awarded to the person who has contributed most exceptionally to the general development of the tourist industry.

• A new Senior Director of Retail and Attractions, was hired. Joel Noden joined the Commission on November 3rd.

• Niagara Parks Commission staff once again took part in "Take our Kids to Work Day " sponsored by the Business Education Council of Niagara.

December 1997

• The big news this month was the appointment of Brian Merrett, as the 11th Chairman of The Niagara Parks Commission. Mr. Merrett was sworn in at the December 19th board meeting of the Commission. He is a familiar face to the Commission, (leaving his post as Chairman of the Regional Municipality of Niagara), and he had previously served as a Commissioner representing both the City of Niagara Falls and the Region.

• The Niagara Parks Commission also welcomed at the December board meeting, two new Commissioners, Lord Mayor Art Viola, representing the Town of Niagara-on-the-Lake and Mayor Wayne Redekop, representing the Town of Fort Erie.

• The Niagara Parks Butterfly Conservatory celebrated its first birthday on December 14th with face painting, crafts, special exhibits and other children's activities. A birthday cake prepared by the staff at Victoria Park Restaurant was enjoyed by over 1600 visitors attending the celebrations. Ron Dyck from the Maintenance Centre was the winner of a contest held to guess the number of visitors in the first year of operation. His entry of 734,115 was very close to the actual final count of 731,090 visitors. Attendance figures for the first year of operation, exceeded projections by 45%.

• McFarland House played host to 19th century Christmas celebrations on December 6th, with music, refreshments, special guests and activities.

January 1998

• Project Tree Cycle Family Day took place at the Niagara Parks Botanical Gardens on January 11th. Special guest lecturers, workshops and displays of educational awareness from various organizations were set up in the School of Horticulture Administration Building. Christmas trees were shredded and wood chips for garden mulch, were made available to visitors.

• Five Niagara Parks Commission forestry employees, along with two vehicles and one brush chipper, traveled to Ottawa on January 13th to aid victims of the ice storm which ravished eastern Ontario and Quebec. The crew along with employees from St. Catharines, Niagara Falls, and Regional Niagara concentrated on cleanup of fallen branches and trees primarily in the rural areas surrounding Ottawa.

• Chairman Brian Merrett, Mayor Wayne Thomson, and David Crombie, Mediator, for the study of the development of the escarpment, attended along with more than 80 politicians, commissioners, business and tourism operators, the unveiling of a preliminary development plan for Niagara, put together by Berridge Lewinberg Greenberg Dark Gabor Limited (BLGDG), a Toronto urban planning and design firm. The meeting was held at Victoria Park Restaurant.

• The Winter Festival of Lights closed with the best ever attendance at individual events. Over three million CTV viewers watched the New Year's Eve Show held in Queen Victoria Park.

February 1998

• At a press conference held at Victoria Park Restaurant, February 18th, the Honourable Al Palladini, Minister of Economic Development, Trade and Tourism, announced that Falls Management Company led by Hyatt Development Corporation had been selected

Birthday celebrations at the Butterfly Conservatory

1997 Niagara Parks Commission Retirees
Front row, left to right: Shirley Morgan, Sylvia Damore, Pasquale Pitoscia, Mary Morocco, Umberto Cicchino *Back row, left to right:* Darwel Russell, Robert Nelson, Leona Mills, Victor Willick, Peter Daniels *Missing from photo:* Lorretta Chapman

to begin negotiations with Ontario Casino Corporation to finance, design, construct and operate the development of the permanent casino on the Murray Hill site overlooking the Falls.

• Eleven retirees and three recipients of 25 year service awards were honoured at the Retirement Dinner held at Victoria Park Restaurant on February 26th.

March 1998

• Special 'March Break for Families' events took place at the Butterfly Conservatory. Dr. Donald Birdd, Buffalo State College professor, presented his Monarch Metamorphosis program and children participated in several hands-on experiments. Margaret Pickles, Assistant Curator presented a science/nature creative crafts program.

• Students and staff of the Niagara Parks School of Horticulture and other Commission personnel, put their combined talents together to capture the top award, "Top Feature Gardens", in Canada's premier gardening Show, *Canada Blooms*, held at the Metro Toronto Convention Centre. In addition to the major award, the Niagara Parks Commission was also awarded for the 'best overall quality of plant material' used in the feature garden.

• The School of Horticulture reached a milestone when the 500th graduate of the School received a diploma at the March 21st graduation ceremonies. This year ten students received graduation diplomas.

April 1998

• Eleven new School of Horticulture students, (Class of 2001) were taken on orientation tour of the Park.

• The Niagara Parks Commission beat out 46 other entries in the Festivals and Events Ontario annual conference, for the top promotional campaign of the year in Ontario. The award was won for promotion of the Niagara Parks Butterfly Conservatory.

• Chairman Brian Merrett, Ontario Energy Minister, Jim Wilson, Ontario Hydro officials and politicians toured the Toronto Power plant on the Niagara Parkway.

• Mild weather conditions enabled *Maid of the Mist* operations to commence on April 4, the earliest date ever.

• Brock University and Niagara Parks signed an agreement which will see both organizations working closely together in the future on various projects of mutual benefit. Students in Brock's Department of Recreation and Leisure Studies Program will be able to develop and apply specialized knowledge and skills on various Park projects which will assist them in preparing to work in positions within their areas of specialization and interest. The research and/or student projects will be monitored and evaluated by Brock University faculty and Niagara Parks Commission staff to ensure that project objectives are met.

• Historic McFarland House hosts gardening workshop. Featured speakers and Niagara Parks Chef, Kevin Battista offered advise about gardening, medicinal purposes and cooking with herbs.

• Visitors will get clearer closeup views of the Falls this year with the installation of new high powered viewers along the Niagara parkway. Forty-five new viewers were installed along the brink of the gorge from Table Rock to the Rainbow Bridge.

• Niagara Parks Police and Regional Police worked side by side, as Regional Police provide six month in service training programs for senior Niagara Parks Police officers. Const. Kim Burke received in service training this year.

May 1998

• The Falls Parking Lot Entrance was relocated to Fraser Hill. This arrangement improves traffic flow near Table Rock enabling customers to enter the lot more quickly and efficiently, improves traffic flow within the lot, and enhances security in the Fraser Hill area.

• The Ministry of Natural Resources confirmed a report that there was a Peregrine Falcon nest on the Ontario side of the Niagara Gorge close to the Canadian Horseshoe Falls. The Niagara Parks Commission worked closely with the Ministry to support the survival of the falcons, an endangered species. Falls Friday Fireworks were moved to a different location and tests were conducted to ensure the falcons would not be disturbed, cinder blocks and fencing was erected around the ledge where the nest was located. The three eggs were hatched on May 26th and 27th.

• The Niagara Parks Commission entered into a partnership with Westlane Secondary School co-ordinated through the Business Education Council whose role is to bring business and education together to share skills, knowledge, resources and facilities.

• The Niagara Parks Botanical Gardens hosted a "Children At the Pond Family Day" on May 23rd. The event was designed to both entertain and educate children of all ages on the intricate eco-system which exists with the gardens picturesque pond.

Graduation Class of '98
left to right: Carmen [illegible], Aleya Fox, [illegible], Andrea Fox, Melissa Crawford, Karen Reinhardt, [illegible], [illegible], Director of Ottawa

Dave Morris (Human Resources) and Garry Holmes, Past Chair, Executive Committee, Business Education Council, display signed certificate at Westlane Secondary School

Festival & Events Ontario awarded NPC top promotional campaign award for promotion of Butterfly Conservatory

June 1998

• The 1998 annual United Way Pledge Drive kicked off this month.

• The Niagara Film Festival was opened on Friday, June 5th, with special guest hometown hero, James Cameron, Director of the movie *Titanic*. Cameron grew up in Niagara Falls and a Titanic-sized homecoming took place. Chairman Merrett welcomed Cameron and a monument was unveiled in his honour. The first annual, (14 day event) film festival featured a tribute to Marilyn Monroe and her movies, particularly the movie *Niagara*. Visiting celebrities including Jane Russell, Stella Stevens, John Saxon, and Robert Vaughan took part in the Festival.

• Officers' Day at McFarland House took place on June 13th when the historic house stepped back in time to the War of 1812. Visitors had the opportunity to witness drill and military demonstrations as well as enjoy music from the period and see food cooked over an open fire.

• The 1998 series of Sunday Band Concerts held at Queenston Heights Park commenced on June 14, running to September 20th.

• At 11:45 a.m. on June 22nd, the 1,000,000th visitor entered the Butterfly Conservatory. Sean Brennan from Belmont, California was presented with a commemorative package filled with items from the Conservatory.

• The Stanley Cup came to Niagara thanks to the efforts of Jim Bedard, former Whirlpool Public Golf Course employee, now goalie coach for the NHL Champion Detroit Red Wings. As one of the perks of winning the Cup, players and coaches of the winning team get to show off the trophy in their home towns.

• Loyalist Day was held at Laura Secord Homestead on June 21st. Visitors learned about the brave men and women who began as refugees and became Ontario's first pioneers. June 19th was declared *Loyalist Day* in Ontario in honour of the United Empire Loyalists who were some of the first Europeans to settle in the province, and particularly in Niagara.

• The popular 10th annual 'Loch Sloy Highland Games' took place at Historic Fort Erie on June 20th, with the sound of more than 900 bagpipes and drums playing in unison. The event attracted about 40 pipe bands throughout Canada and the United States. The grounds of the fort could have been the Scottish highlands as a record number of pipers, drummers, strong men and dancers competed and performed for thousands of spectators.

• Cameras and monitors were set up in order to allow visitors easier access to view the Peregrine Falcon nest on the ledge of the gorge. The three chicks were temporarily removed from their nest on June 22nd and banded and declared healthy by Ministry of Natural Resources biologists.

• Niagara Parks Police joined members of the OPP, Niagara Regional Police and the RCMP and had their heads shaved to raise money for cancer in the annual 'Cops for Cancer Kids' event.

July 1998

• All three of the Peregrine Falcons hatched in late May on the ledge of the gorge, downstream from the Canadian Horseshoe Falls, took flight from their nest.

• Historic Fort Erie celebrated the 4th of July American Independence Day with "American Garrison Day" recreating July 4, 1814, a tumultuous time in Niagara's history when American troops were in possession of the fort and had overrun much of the eastern portion of the region.

• Loyalist Day at Historic Fort Erie took place on July 11th where soldiers loyal to the King provided tactical displays, regimental drills and a Military and Civilian Fashion Show.

August 1998

• The Niagara Parks Commission launched a new and improved website, the a test tool to assist in marketing Niagara Falls as a world class destination. The site, www.niagaraparks.com, was designed by Tri Media Marketing and Publicity Inc. and features some 36 attractions such as the Butterfly Conservatory, Niagara Spanish Aero Car and Journey Behind the Falls. There are also separate sections on the history of the park, heritage sites, parks police, shopping, dining and special events.

• Historic Fort Erie featured its annual "Living History" weekend. War of 1812 troops re-enacted the siege of Fort Erie. Period encampments, sutlers, tactical displays, a large scale evening battle, and lantern tours of the fort took place on August 8th and 9th.

• The 3rd annual Bartholomew-Tide Book Arts Fair was held at Mackenzie Heritage Printing Museum on August 22, where private press printers, paper makers, wood engravers, book binders and calligraphers were featured.

• A severe storm damaged trees and more at Whirlpool Golf Course and Niagara Parks

One millionth visitor to Butterfly Conservatory
left to right: Lisa Daniels, Butterfly Conservatory - Retail, NPC Chairman Brian Merrett, Bernice Brennan, Sean Brennan and Margaret Pickles, Assistant Curator, Butterfly Conservatory

Pictured at the Falls with the cherished Cup NPC Chairman Brian Merrett, Bob McIlveen (Director, Community Services) and Jim Bedard

"On Guard" at Laura Secord Homestead

Botanical Gardens on August 24th. A path of broken tree branches, downed trees and toppled plants extended from one end of the grounds to the other. A black maple tree blew over and struck the roof of the student residence. It was the better part of a week before Tree Crew staff and School of Horticulture students finished the clean-up work.

• Fifteen thousand rubber ducks braved the waters of Dufferin Islands in a charity race to benefit the Red Cross. Several hundred people turned out to watch.

September 1998

• NPC welcomed new General Manager, John Kernahan on September 8th. Mr. Kernahan is well known throughout the area, his last position being Director of Public Works for the Regional Municipality of Niagara.

• A live, one million dollar satellite T.V. special was broadcast from the brink of the Canadian Horseshoe Falls on September 12th. About 90 crew members were stationed near Table Rock for a week preparing for the extravagant and unprecedented T.V. show. Special cameras for wide screen, high definition televisions that are common in Japan were utilized.

• The second annual Savoury Safari Herb Day was held at the Botanical Gardens on September 12th, featuring a safari through the herb garden, lectures on herbs and a cooking demonstration.

• For the 14th consecutive year, six student awards were presented to NPC employees, who are continuing their post secondary education. The awards based on high quality work performance, high level of academic achievement, and contributions to the community, were won by Emily Karas, David Lee, Lindsay Sentineal, Peter Triantopoulos, and Mary Velpel.

• In addition, the George Seibel Award, in memory of our former park historian, is presented to a student who not only meets the above criteria, but who is also pursuing a course of study in History, Journalism or Environmental studies. This award was won by Heidi Poltl.

• For the seventh consecutive year, the 'Art by the Falls', art and craft show and sale, sponsored by the Rotary Club took place at Rapids View Park.

• The 1st Annual "Blues in the Park" Festival was held at Rapids View Park, September 18th, 19th and 20th. Twenty-one hours of blues, in an outdoor setting spread over three days, featured a fifteen group lineup, with headliners Coco Montoya and harmonica legend Carey Bell. The event was part of the annual Grape and Wine Festival.

• McFarland House presented "Pomanders & Potpourri on September 27th, a workshop held outdoors under the Tea Garden awning, featuring the harvest of plants from the garden that can be used for making potpourri and pomanders. All spaces available for this event were filled.

October 1998

• The new Niagara Parks Interactive Communications Centre, a high-tech resource for Parks Commission information, and the Commission's first offsite venture, opened at 5233 Stanley Avenue. Customer Service Representatives are available to answer questions, assist in travel plans and mail out information on all NPC attractions, restaurants and events.

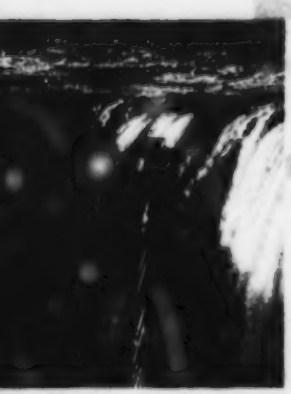
• At a special ceremony attended by the public and media, held October 5th at the Laura Secord Homestead in Queenston, Bob Leonidas, President of Laura Secord Incorporated, handed over the key, transferring ownership of this historic site to The Niagara Parks Commission. The Niagara Parks Commission plans to continue to showcase the homestead through a full education and historical program.

• The 7th annual 'Visions from the Gardens' art and floral exhibition (one of the top botanical art shows in southern Ontario), took place at the Botanical Gardens from October 1st to 4th.

• An International Marathon from Buffalo to Niagara, along the Niagara Parkway took place on October 25th.

• "All Hallow's Eve" was held at Historic Fort Erie on October 23rd and 24th. This special event held at the fort featured ghost tales and an exploration of the early traditions of Halloween.

• The 1998 United Way campaign came to a close. Thanks to the efforts of April Petrie, Community Services Officer, and many NPC volunteers, more than $9,000 was raised throughout the duration of the campaign, to be matched by the Commission for a grand total of over $18,000.



A $1 million, two hour television special was broadcast live to Japan from the brink of the falls, involving roughly 90 crew members

Student Award Winners *left to right* Peter Triantopoulos, Mary Velpel, NPC Chairman Brian Merrett, Heidi Poltl, Emily Karas, David Lee and Lindsay Sentineal

Bob Leonidas, President of Laura Secord Incorporated & Brian Merrett, NPC Chairman in front of plaque at Laura Secord Homestead

Auditors' Report

To The Niagara Parks Commission, the Minister of Economic Development, Trade and Tourism and the Provincial Auditor

Pursuant to the Niagara Parks Act which provides that The Niagara Parks Commission, an agency of the Crown, shall be audited by the Provincial Auditor or an auditor designated by the Lieutenant Governor in Council, we have audited the balance sheet of The Niagara Parks Commission as at October 31, 1998, and the statements of operations, equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Commission as at October 31, 1998 and the results of its operations and the changes in its financial position for the year then ended in accordance with generally accepted accounting principles.

Crawford, Smith and Swallow
Chartered Accountants LLP
Niagara Falls, Ontario
January 15, 1999

balance sheet

statement 1

OCTOBER 31, 1998

Assets

	1998 $	1997 $
Current Assets		
Cash	18,746,408	4,428,079
Temporary investments -		
-at cost which approximates		
market value		8,945,640
Accounts Receivable		
Land rent	1,460,410	1,462,006
Sundry	944,379	722,271
Inventories		
Saleable merchandise	3,636,986	3,369,142
Maintenance and other supplies	614,563	598,489
Prepaid expenses	119,297	93,533
	25,522,043	19,619,160
Fixed Assets - note 2	93,961,788	92,005,733
	119,483,831	**111,624,893**

Liabilities and Equity

Current Liabilities		
Accounts payable	3,691,512	4,097,920
Accrued payroll	545,647	445,750
Current portion of long-term debt		700,000
	4,237,159	5,243,670
Long-Term Debt		1,100,000
Commitments - note 3		
Contingencies - note 4		
Equity - Statement 2	115,246,672	105,281,223
	119,483,831	**111,624,893**

See accompanying notes

Signed on behalf of the Commission:

Chairman Vice-chairman

statement of equity

statement 2

FOR THE YEAR ENDED OCTOBER 31, 1998

	1998 $	1997 $
Equity, Beginning of Year	105,281,223	96,597,118
Net Income for the Year (Statement 3)	9,965,449	8,684,105
Equity, End of Year	**115,246,672**	**105,281,223**

See accompanying notes

statement of operations

statement 3

FOR THE YEAR ENDED OCTOBER 31, 1998

	1998 $	1997 $
Income		
Gift shops, restaurants and attractions - Schedule 1	60,454,897	57,289,986
Land rent	4,951,844	4,888,350
Commissions, rentals and fees	2,504,436	2,229,051
Premium on United States funds - net	582,712	558,875
Interest	474,054	175,470
Gain on disposal of fixed assets - net	44,541	15,870
Sundry income	13,370	9,785
	69,025,854	65,167,387
Expenses		
Gift shops, restaurants and attractions - Schedule 1		
Cost of goods sold	14,864,217	13,965,610
Operating expenses	21,202,086	20,147,734
Depreciation	2,360,781	2,269,243
Maintenance	14,009,726	13,763,930
Administrative and general	3,792,286	3,527,985
Advertising and public relations	1,043,378	696,636
Bank charges and interest	6,958	6,690
Loan interest (including interest on long-term debt of $ 25,727 (1997 - $ 28,792)	25,727	70,987
	57,305,159	54,448,815
Net Income for the Year before Depreciation of Non-income Producing Assets and Unusual Item	**11,720,695**	**10,718,572**
Depreciation of Non-Income Producing Assets	**2,170,246**	**2,034,467**
Net Income before Unusual Item	**9,550,449**	**8,684,105**
Unusual Item - note 5	**415,000**	
Net Income for the Year	**9,965,449**	**8,684,105**

See accompanying notes

statement of cash flows

statement 4

FOR THE YEAR ENDED OCTOBER 31, 1998

	1998 $	1997 $
Operating Activities		
Net income for the year	9,965,449	8,684,105
Charges against income not requiring an outlay of funds		
- depreciation	4,621,611	4,399,184
- gain on disposal of fixed assets - net	(44,541)	(15,870)
	14,542,519	13,067,419
Net change in non-cash working capital balances related to operations	(836,705)	(592,523)
Funds provided by operating activities	13,705,814	12,474,896
Investing Activities		
Fixed asset acquisitions	(6,614,498)	(7,433,356)
Proceeds on sale of fixed assets	81,373	56,134
Funds used by investing activities	(6,533,125)	(7,377,222)
Financing Activities		
Repayment of long-term debt	(1,800,000)	(1,600,000)
Increase in Cash Position	**5,372,689**	**3,497,674**
Cash Position, Beginning of Year	**13,373,719**	**9,876,045**
Cash Position, End of Year	**18,746,408**	**13,373,719**
Cash Position		
Cash	18,746,408	4,428,079
Temporary investments		8,945,640
	18,746,408	**13,373,719**

See accompanying notes

schedule of operations

schedule 1

FOR THE YEAR ENDED OCTOBER 31, 1998

Gift Shops, Restaurants, and Attractions

	1998 $	1997 $
Income		
Souvenirs, china and post cards	22,188,940	21,213,010
Food and refreshments	14,315,344	13,987,744
Beer, liquor and wine	1,676,606	1,571,456
Confectionery	2,761,248	2,232,903
Fares and admission	18,318,348	17,328,852
Rentals	397,927	345,604
Sundry	796,484	610,417
	60,454,897	57,289,986
Cost of Goods Sold		
Souvenirs, china and post cards	9,299,502	8,859,030
Food and refreshments	3,692,932	3,535,101
Beer, liquor and wine	450,747	421,954
Confectionery	1,186,221	950,825
Sundry	234,815	198,700
	14,864,217	13,965,610
Gross Profit	**45,590,680**	**43,324,376**
Operating Expenses		
Salaries and wages	10,345,906	9,846,051
Employee benefits	2,047,414	1,852,216
Advertising	732,401	810,885
Fuel, power, water and laundry	947,037	930,163
General	2,910,920	2,694,213
Maintenance of buildings, equipment and vehicles	1,912,749	1,955,885
Maintenance of grounds	553,243	515,818
Grants in lieu of municipal taxes	894,179	615,305
Distribution Centre expense	858,237	927,198
	21,202,086	20,147,734
Net Income before Depreciation	**24,388,594**	**23,176,642**
Depreciation of Income Producing Assets	**2,360,781**	**2,269,243**
Net Income Exclusive of any Portion of the Administrative Overhead of the Commission	**22,027,813**	**20,907,399**

See accompanying notes

notes to financial statements

FOR THE YEAR ENDED OCTOBER 31, 1998

1. Significant Account Policies

Basis of accounting

The financial statements of the Commission are the representations of management prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Canada, consistently applied. Because a precise determination of many assets and liabilities is dependent upon future events, the preparation of periodic financial statements necessarily involves the use of estimates and approximations. These have been made using careful judgement in the light of available information. The financial statements have, in management's opinion been properly prepared within reasonable limits of materiality and within the framework of the accounting policies summarized below:

Inventories

Inventories of saleable merchandise are valued at lower of cost (first-in, first-out) and net realizable value.

Fixed assets

All fixed assets are recorded at cost. Depreciation has been recorded using the straight-line method, with rates from 2.5 to 20 per cent for buildings, roadways and structures, 10 to 25 per cent for equipment and furnishing and from 8 to 40 per cent for vehicles.

Financial instruments

The Commission's financial instruments consist of cash, accounts receivable and accounts payable. Unless otherwise noted, it is management's opinion that the Commission is not exposed to significant interest, currency or credit risks arising from these financial instruments.

2. Fixed Assets

	Cost $	Accumulated Depreciation $	1998 $	1997 $
Land	12,017,533		12,017,533	11,574,961
Buildings, roadways and structures	110,736,626	36,071,518	74,665,108	73,898,694
Equipment and furnishings	14,443,506	9,120,394	5,323,112	4,439,123
Vehicles	7,439,527	6,532,174	907,353	1,040,999
	144,637,192	51,724,086	92,913,106	90,953,777
Capital works in progress	1,048,682		1,048,682	1,051,956
	145,685,874	**51,724,086**	**93,961,788**	**92,005,733**

notes to financial statements

FOR THE YEAR ENDED OCTOBER 31, 1998

3. COMMITMENTS

The Commission is committed to spending approximately $2,586,000 on capital projects in the next year.

The Commission has entered into agreements to acquire certain lands in the amount of $1,400,000.

4. CONTINGENCIES

The Commission is in litigation pertaining to certain claims for which the likelihood of loss is not determinable and the amount not reasonably estimable. Accordingly, no provision for these claims is reflected in the financial statements.

5. UNUSUAL ITEM

The Commission was the recipient of a property known as the Laura Secord Homestead donated for preservation as part of a historical site. This donation is reflected at the fair market value of the parcel received.

6. PENSION PLAN

The Commission provides benefits for all its permanent employees (and to non-permanent employees who elect to participate) through the Public Service Pension Fund (PSPF) and the Ontario Public Service Employees' Union Pension Fund (OPSEU Pension Fund) established by the Province of Ontario.

The Commission's obligations related to the PSPF, OPSEU Pension Fund and related obligation to the Province of Ontario Consolidated Revenue Fund for the year was $1,378,896 (1997 - $1,350,370) and is included in the administrative and general expenses in the Statement of Operations and employee benefits in the Schedule of Operations - Gift Shops, Restaurants and Attractions.

7. UNCERTAINTY DUE TO THE YEAR 2000 ISSUE

The Year 2000 Issue arises because many computerized systems use two digits rather than four to identify a year. Date-sensitive systems may recognize the year 2000 as 1900 or some other date, resulting in errors when information using year 2000 dates is processed. In addition, similar problems may arise in some systems which use certain dates in 1999 to represent something other than a date. The effects of the Year 2000 Issue may be experienced before, on, or after January 1, 2000, and, if not addressed, the impact on operations and financial reporting may range from minor errors to significant systems failure which could affect an entity's ability to conduct normal business operations. It is not possible to be certain that all aspects of the Year 2000 Issue affecting the entity, including those related to the efforts of customers, suppliers, or other third parties, will be fully resolved.

8. SURPLUS FUNDS

Pursuant to Section 16 (2) of the Niagara Parks Act any surplus moneys shall, on the order of the Lieutenant Governor in Council, be paid to the Minister of Finance and shall form part of the Consolidated Revenue Fund.

EMPLOYEES PAID $100,000 OR MORE IN 1997

Name	Position	Salary Paid	Taxable Benefits
R. W. Tytaneck	General Manager	$120,329.40	$2,566.92

Prepared in accordance with the *Public Sector Salary Disclosure Act, 1996.*

Rapport Annuel de 1998

La Commission des parcs du Niagara

Niagara Parks

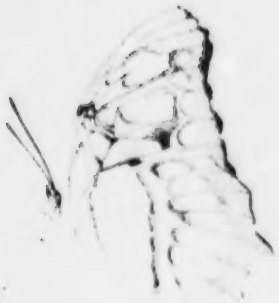


Table des Matières

LES MEMBRES DE LA COMMISSION 1

LE MOT DU PRÉSIDENT 2

CLIMAT DES AFFAIRES 3

FRÉQUENTATION DES ATTRACTIONS À LA HAUSSE 4

PRINCIPAUX PROJETS 5

REVUE DE L'ANNÉE FISCALE 1998....6-9

ÉTATS FINANCIERS.....10-17

Rapport des vérificateurs.....10

Bilan en date.....11

État des fonds.....12

État des exploitations Bilan en date.....13

État de l'encaisse.....14

État des exploitations.....15

Notes accompagnant les états financiers.....16-17

Une agence auto-financée du Gouvernement de l'Ontario
qui exécute des pratiques commerciales solides depuis 1885.

IMPRIMÉ SUR ORDRE DE L'ASSEMBLÉE LÉGISLATIVE DE L'ONTARIO

Les Membres de la Commission

1er novembre 1997 au 31 octobre 1998

1997-1998

Brian E. Merrett
Président

Archie Katzman
Vice-président

Larry Boese

Joan-Marie Brunt

Michael M. Dietsch

Kenneth R. Green

Donna Lailey

Wayne Redekop

Robert Saks

Anna T. Tartaglia

S. Wayne Thomson

Art Viola

John A.M. Kernahan
Secrétaire et directeur général

Marvin Kriluck
Avocat de la Commission

Le mot du président

Une année s'est presque écoulée depuis ma nomination, le 10 décembre 1997, à la présidence de cette Commission, établie il y a déjà 113 ans. Cependant, je ne suis pas tout à fait étranger à la Commission, puisque j'ai occupé le poste de Commissaire des Parcs du Niagara, il y a quelques années de cela.

Le 1er décembre 1997, nous étions heureux d'apprendre la renomination de Michael M. Dietsch, représentant la Région du Niagara et de Wayne Thomson, représentant la ville de Niagara Falls de même que la nomination de deux nouveaux représentants municipaux à la Commission, nommément Wayne Redekop, représentant la ville de Fort Érié et Art T. Viola, la ville de Niagara-on-the-Lake.

C'est avec plaisir également, que nous accueillions John A. M. Kernahan, au poste de Directeur général de la Commission, le 8 septembre 1998.

Je crois que ce qui m'a été le plus agréable cette année, c'est la participation de nos commissaires à plusieurs nouveaux comités. Je suis d'avis que leur apport a injecté une vigueur nouvelle aux membres de la Commission.

Plusieurs facteurs ont contribué à faire de cette année une année exceptionnelle. Nos sites historiques compte une nouvelle venue – soit la propriété Laura Secord. Le nombre des visiteurs à nos attractions historiques a augmenté de 16 à 25 %. Les programmes éducatifs et les événements spéciaux tels que «All Hallow's Eve» ont connu un succès énorme.

L'utilisation des parcs par les groupes communautaires pour des événements spéciaux a marqué une hausse importante en 1998. Cette année, nous avons accru notre participation au Festival annuel des lumières en parrainant des défilés dans le Parc et en y inscrivant notre propre char allégorique. Tout nous porte à croire que les foules et l'enthousiasme ont dépassé nos attentes.

Deux nouveaux événements formidables, le marathon international «Niagarathon» et le «Blues Festival» seront encore plus gros et plus intéressants l'année prochaine.

Pour les amateurs de golf parmi vous, les améliorations au Clubhouse du terrain Whirlpool Golf et sur le parcours ont été complétées. Malgré les inconvénients, 1998 a été une année record pour les rondes de golf – plus de 47,000!

Pour la toute première fois, notre équipe des ventes au détail a mis au point des produits spécifiques pour chaque site et ce nouveau concept a remporté un succès remarquable au «Feather in the Glen». Le personnel de notre division des Aliments et boissons est très fier et avec raison des résultats de l'année, une année fort occupée – parlez-en au personnel du Restaurant Victoria Park ou des aires de repas-minute.

L'insectarium de papillons continue d'attirer les foules et s'est même taillé une réputation internationale. Notre exposition horticole a remporté le prix du meilleur étalage au Canada Blooms à Toronto et nos arrangements floraux partout dans le parc continue de faire l'admiration des milliers de visiteurs.

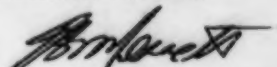
Notre service de police a connu une très bonne année également – bien, peut-être pas si bonne pour un voleur à la tire. Ce type d'activités est presque inexistant, ce qui fait d'une visite dans les parcs un événement à la fois sécuritaire et agréable.

L'Étude opérationnelle entreprise par la firme KPMG à la demande de la Province est presque achevée. Il y a eu beaucoup de spéculation quant au résultat et certains d'entre vous êtes inquiets, et avec raison, au sujet de l'avenir de la Commission des Parcs. L'étude n'est pas encore terminée, toutefois, vous pouvez tenir pour certain que la CPN est exploitée de façon professionnelle et efficace, satisfaisant et allant même au-delà de toutes normes industrielles. Il est évident que l'on peut faire mieux et je suis convaincu qu'en travaillant ensemble, le personnel dévoué de la CPN peut affronter n'importe quel défi.

Pour conclure, j'aimerais remercier Archie Katzman vice-président de la Commission des Parcs du Niagara qui a occupé le poste de président suppléant du conseil d'administration de la Commission durant le premier mois de cette année budgétaire.

J'en profite également pour exprimer toute ma gratitude à mes commissaires associés pour leur soutien et dévouement.

Je m'en voudrais de ne pas remercier tout le personnel des Parcs du Niagara qui a contribué aux nombreux succès de l'année dernière.



Brian Merrett
Président

M121

IMPORTANT NOTE CONCERNING THE FOLLOWING PAGES

THE PAGES WHICH FOLLOW HAVE BEEN FILMED TWICE IN ORDER TO OBTAIN THE BEST REPRODUCTIVE QUALITY

USERS SHOULD CONSULT ALL THE PAGES REPRODUCED ON THE FICHE IN ORDER TO OBTAIN A COMPLETE READING OF THE TEXT.

REMARQUE IMPORTANTE CONCERNANT LES PAGES QUI SUIVENT

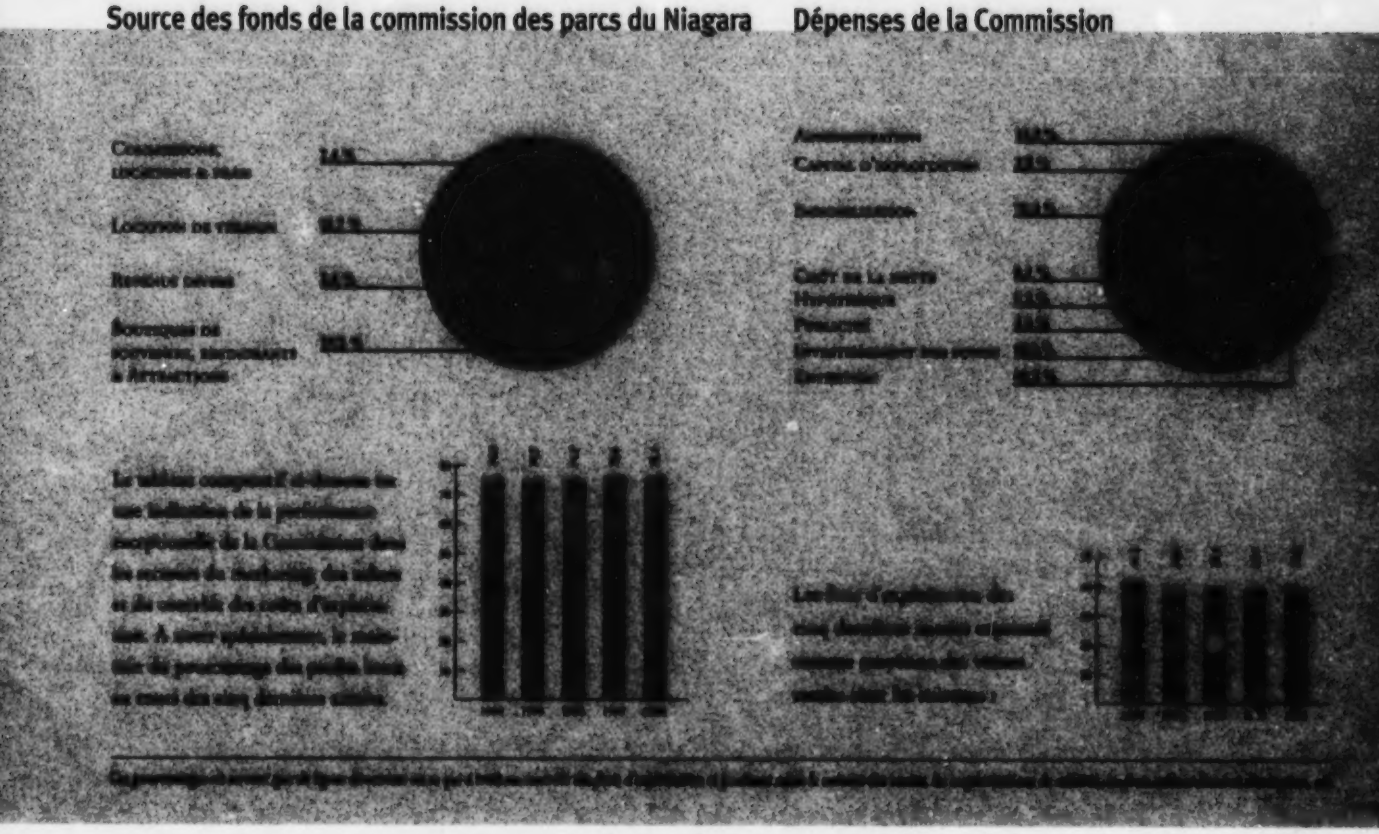
LES PAGES SUIVANTES ONT ÉTÉ REPRODUITES EN DOUBLE AFIN D'AMÉLIORER LA QUALITÉ DE REPRODUCTION

LES UTILISATEURS DOIVENT CONSULTER TOUTES LES PAGES REPRODUITES SUR LA FICHE AFIN D'OBTENIR LA LECTURE DU TEXTE INTÉGRAL

micromedia
a division of IHS Canada

20 Victoria Street
Toronto, Ontario M5C 2N8
Tel.: (416) 362-5211
Toll Free: 1-800-387-2689
Fax: (416) 362-6161
Email: info@micromedia.on.ca

Climat des affaires

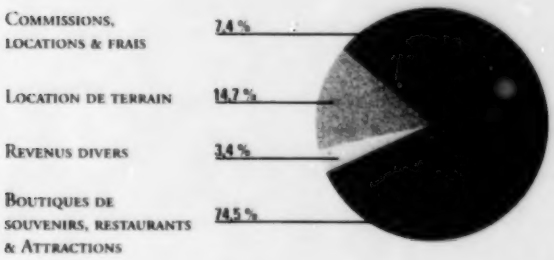


Performance comparative - *Boutiques de souvenirs, restaurants et attractions*

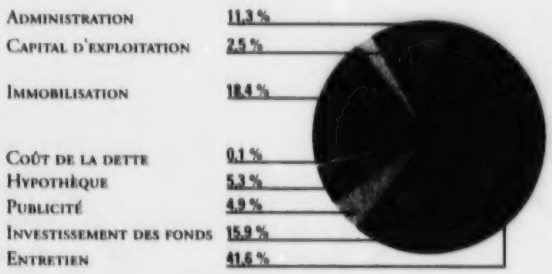
	1998	% des ventes	1997	% des ventes
Revenus	60,454,897 $	100,0	57,289,986 $	100,0
Coût des marchandises vendues	14,864,217	24,6	13,965,610	24,4
Profits bruts	45,590,680 $	75,4	43,324,376 $	75,6
Dépenses d'exploitation incluant la dépréciation	23,562,867	39,0	22,416,977	39,1
Revenu net avant les frais généraux administratifs	22,027,813 $	36,4	20,907,399 $	36,5

Climat des affaires

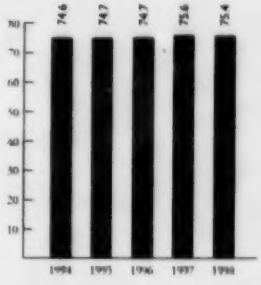
Source des fonds de la commission des parcs du Niagara



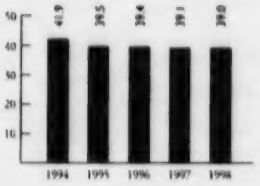
Dépenses de la Commission



Le tableau comparatif ci-dessous est une indication de la performance exceptionelle de la Commission dans les secteurs du marketing, des achats et du contrôle des coûts d'exploitation. À noter spécialement, le maintain du pourcentage des profits bruts au cours des cinq dernières années.



Les frais d'exploitation des cinq dernières années exprimés comme moyenne des ventes totales sont les suivants :



Ces pourcentages ne servent que de lignes directrices en ce qui a trait au contrôle des frais d'exploitation et fluctuent selon le volume des ventes, les augmentations de salaires, les frais extraordinaires d'entretien, etc.

Performance comparative - *Boutiques de souvenirs, restaurants et attractions*

	1998	% des ventes	1997	% des ventes
Revenus	60,454,897 $	100,0	57,289,986 $	100,0
Coût des marchandises vendues	14,864,217	24,6	13,965,610	24,4
Profits bruts	45,590,680 $	75,4	43,324,376 $	75,6
Dépenses d'exploitation incluant la dépréciation	23,562,867	39,0	22,416,977	39,1
Revenu net avant les frais généraux administratifs	22,027,813 $	36,4	20,907,399 $	36,5

Fréquentation des attractions

Attractions, terrains de golf et musées

	1998	1997	Hausse ou (Baisse)	
Maison McFarland	3,160	2,594	566	
Maison Laura Secord	4,740	------	4,740	
Maison Mackenzie	2,180	2,425	(245)	
Insectarium de papillons	605,493	700,505	(95,012)	
Terrain de golf (Whirlpool)	47,354	44,845	2,509	
Aérocar	217,772	214,228	3,544	
Adventure de la Grande Gorge	129,898	123,158	6,740	
Funiculaire du Maid of the Mist	1,814,608	1,588,027	226,581	
Tunnels derrière les Chutes	1,088,443	1,122,524	(34,081)	
Funiculaire des Chutes	669,688	661,690	7,998	
Serre (parc de la Reine Victoria)	317,356	344,160	(26,804)	
Terrain de golf par 3 Oak Hall	9,414	11,169	(1,755)	
Navette People Movers	450,214	460,598	(10,384)	
Fort historique Fort Érié	22,621	19,215	3,406	
Total	**5,382,941**	**5,295,138**	**87,803**	**1,7 %**

Terrains de stationnement - Nombre de véhicules

Terrain des Chutes	408,174	410,935	(2,761)	
Terrain de la Serre	41,060	52,770	(11,710)	
Terrain Rapid View	67,812	92,408	(24,596)	
Total	**517,046**	**556,113**	**(39,067)**	**(7,0 %)**

État des immobilisations

pour l'exercice se terminant le 31 octobre 1997

Terrains	
Site Chippawa Battlefield - Edgeworth Rd.	5,464
Transfert de la Maison Laura Secord- don	423,884
Propriété Gunning - frais d'acquisition	13,224
	442,572
Chaussées, ponts et jardins publics	
Parc Queenston Heights - amélioration du terrain de jeux	37,565
Jardins botaniques - paysagisme en dur	482,778
Jardins botaniques - routes et sentier récréatif	178,625
Niagara Glen - clôture pour l'aire de pique-nique	14,580
Réfection de la Promenade Fort Érié - ch. Gilmore à la rue Wintemute	210,390
	923,938
Systèmes de distribution de pouvoir et d'eau	
Égoût Griffiths - mur de retenue	215,173
Jardins botaniques - épandage souterrain/toilettes publiques	27,165
Aérocar - remplacement du pouvoir souterrain	84,103
Parc Queen Victoria - remplacement de la distribution électrique	328,559
	655,000
Autres bâtiments des Parcs	
Insectarium de papillons - achèvement	17,350
Insectarium de papillons - éclairage de la serre-chaude	14,040
Jardins botaniques - bâtiments de production	133,375
Rappel pour autobus - toits-abris et bancs	45,575
Parc Queen Victoria - deux serre-chaudes de production	61,489
Restaurant Fort Érié - remplacement du toit	22,000
	293,829
Installations rentables	
Insectarium de papillons - modification du hall d'entrée	209,834
Insectarium de papillons - achèvement	61,513
Café Butterfly - paysagisme de la terrasse	44,953
Terrain de golf Whirlpool - rénovations au chalet	1,107,606
Terrain de golf Whirlpool - paysagisme dur autour du chalet	109,892
Terrain de golf Whirlpool - tés/sentiers/aires de pratique	361,710
Escalateur Maid of the Mist - drainage du plancher du tunnel	8,831
Table Rock - passerelle du local des installations mécaniques	11,387
Historique Fort Érié - remplacement de la climatisation	5,375
Total	**1,921,081**
	4,236,420
Équipement et fournitures	**2,124,096**
Automobiles et camions	**257,255**
Total	**6,617,771**

État des immobilisations

pour l'exercice se terminant le 31 octobre 1997

Terrains	
Site Chippawa Battlefield - Edgeworth Rd.	5,464
Transfert de la Maison Laura Secord- don	423,884
Propriété Gunning - frais d'acquisition	13,224
	442,572
Chaussées, ponts et jardins publics	
Parc Queenston Heights - amélioration du terrain de jeux	37,565
Jardins botaniques - paysagisme en dur	482,778
Jardins botaniques - routes et sentier récréatif	178,625
Niagara Glen - clôture pour l'aire de pique-nique	14,580
Réfection de la Promenade Fort Érié - ch. Gilmore à la rue Winterrute	210,390
	923,938
Systèmes de distribution de pouvoir et d'eau	
Égoût Griffiths - mur de retenue	215,173
Jardins botaniques - épandage souterrain/toilettes publiques	27,165
Aérocar - remplacement du pouvoir souterrain	84,103
Parc Queen Victoria - remplacement de la distribution électrique	328,559
	655,000
Autres bâtiments des Parcs	
Insectarium de papillons - achèvement	17,350
Insectarium de papillons - éclairage de la serre-chaude	14,040
Jardins botaniques - bâtiments de production	133,375
Rappel pour autobus - toits-abris et bancs	45,575
Parc Queen Victoria - deux serre-chaudes de production	61,489
Restaurant Fort Érié - remplacement du toit	22,000
	293,829
Installations rentables	
Insectarium de papillons - modification du hall d'entrée	209,834
Insectarium de papillons - achèvement	61,513
Café Butterfly - paysagisme de la terrasse	44,953
Terrain de golf Whirlpool - rénovations au chalet	1,107,606
Terrain de golf Whirlpool - paysagisme dur autour du chalet	109,892
Terrain de golf Whirlpool - tés/sentiers/aires de pratique	361,710
Escalateur Maid of the Mist - drainage du plancher du tunnerl	8,831
Table Rock - passerelle du local des installations mécaniques	11,387
Historique Fort Érié - remplacement de la climatisation	5,375
Total	1,921,081
	4,236,420
Équipement et fournitures	2,124,096
Automobiles et camions	257,255
Total	6,617,771

Novembre 1997

• Le 15ème Festival annuel sons et lumières a débuté le 22 novembre. Cette année encore, la Commission des Parcs du Niagara s'est jointe à la Ville de Niagara et plusieurs entreprises privées dans le but de promouvoir ce festival. De nombreux montages dont «l'Arche de Noé», avec ses animaux, ont été installés aux Iles Dufferin.

• Le Niagara Falls Illumination Board a installé cinq nouveaux luminaires et lampes durant le mois précédant l'ouverture du Festival sons et lumières, s'ajoutant aux dix autres qui avaient été installés au cours de l'année et doublant ainsi l'intensité des lumières aux Chutes. De plus, nous avons introduit de nouvelles couleurs pastel plus douces. Le Conseil d'éclairage qui existe depuis 1925 consiste de 5 partenaires dont la Commission des Parcs du Niagara.

• Les attractions et restaurants de la Commission des Parcs du Niagara étaient en lice pour recevoir un prix lors de la 31ème présentation des Prix Misty qui a eu lieu le 21 novembre. L'Insectarium de papillons a reçu le prix «Progressive Development» et le Restaurant Queenston Heights, le prix «Fine Dining Award». George Bailey, Directeur des communications, s'est vu décerner le Prix «Grand Misty» pour sa contribution exceptionnelle à l'avancement général de l'industrie touristique.

• Joel Noden, s'est joint à la Commission le 3 novembre à titre de Directeur en chef des ventes au détail et attractions.

• Le personnel de la Commission des Parcs a participé, cette année encore, à la journée «Amenons nos jeunes au travail», parrainée par le Conseil d'enseignement commercial de Niagara.

Décembre 1997

• La nomination de Brian Merrett au poste de 11ème président de la Commission des Parcs du Niagara faisait la manchette en décembre. M. Merrett a été assermenté lors de la 19ème assemblée de la Commission. M. Merret n'est pas étranger à la Commission, puisqu'il quitte le poste de Président du Conseil d'administration de la Région de Niagara et auparavant, il a siégé comme commissaire représentant à la fois la Ville et la Région de Niagara.

• À cette même assemblée, La Commission des Parcs du Niagara accueillait également deux nouveaux commissaires soit Art Viola, lord maire, représentant la ville de Niagara-on-the-Lake et le maire Wayne Redekop, représentant la ville de Fort Erié.

• L'Insectarium de papillons des Parcs du Niagara célébrait son premier anniversaire le 14 décembre en organisant des activités pour les enfants, dont peintures du visage, artisanats, expositions spéciales et plusieurs autres. Un gâteau d'anniversaire confectionné par le personnel du restaurant Victoria Park a fait les délices des 1600 visiteurs et plus qui ont participé aux célébrations. Ron Dyck du centre d'entretien a été le gagnant du concours pour essayer de deviner le nombre de visiteurs à l'Insectarium durant sa première année. Le nombre de 734,115 que Ron a soumis était le plus près du nombre véritable de 731,090 visiteurs. Ces chiffres ont dépassé nos prévisions de 45%, pour la première année d'exploitation.

Janvier 1998

• Le projet du Jour familial du recyclage des arbres a eu lieu aux jardins botaniques des Parcs du Niagara, le 11 janvier. Plusieurs conférences, des ateliers et étalages de divers organismes, en vue de renseigner et de sensibiliser les participants, ont eu lieu à l'Édifice administratif de l'École d'horticulture. Les arbres de Noël ont été déchiquetés et les copaux utilisés comme paillis ont été remis aux visiteurs.

• Cinq employées forestiers de la Commission des Parcs du Niagara se sont rendus à Ottawa le 13 janvier 1997 avec deux véhicules et un déchiqueteur d'arbres pour aider les victimes de la tempête de glace qui a sévi sur l'est ontarien et le Québec. L'équipe accompagnée d'employés provenant de St. Catharines, Niagara Falls et de la Région du Niagara, s'est occupée du nettoyage des branches et des arbres renversés principalement dans les régions rurales avoisinant Ottawa.

• Le président Brian Merret, le maire Wayne Thomson et Davie Crombie, médiateur pour l'étude du développement de l'escarpement ainsi que plus de 80 politiciens, commissaires, exploitants d'entreprises commerciales et touristiques ont assisté à la présentation officielle d'un projet de développement préliminaire pour Niagara, élaboré par la firme torontoise de planification et de design urbains, Berridge Lewinberg Greenberg Dark Gabor Limited (BLGDG) lors d'une réunion au restaurant Victoria Park.

• Le Festival sons et lumières se terminait avec la meilleure fréquentation aux attractions individuelles jamais enregistrée. Au-delà de trois millions de téléspectateurs ont regardé le spectacle de la veille du Jour de l'An en direct du Parc Queen Victoria.

Février 1998

• Lors d'une conférence de presse tenue au Restaurant Victoria Parc le 18 février,

Festivités du premier anniversaire de l'Insectarium de papillons

Retraités de la Commission des Parcs du Niagara
Rangée avant, de g. à d. Shirley Morgan, Sylvia Demore, Pasquale Pitoscia, Mary Morocco, Umberto Cicchino *Rangée arrière, de g. à d.* Daniel Russell, Robert Nelson, Leona Mills, Victor Willick, Peter Daniels. *Absente:* Letrevia Chapman

l'Honorable Al Palladini, ministre du développement économique, annonçait que la Falls Management Company dirigée par Hyatt Development Corporation, avait été choisie pour entamer les négociations avec la Société des casinos de l'Ontario pour financer, concevoir, bâtir et exploiter le casino établi en permanence sur le site Murray Hill qui surplombe les Chutes.

• Le 26 février, onze employés retraités et trois récipiendaires du Prix pour 25 ans de service ont été honorés lors d'un banquet de retraite au Restaurant Victoria Park.

Mars 1998

• Des événements spéciaux pour la relâche du mois de mars avaient lieu à l'Insectarium de papillons. Le Dr Donald Birdd, professeur au College Buffalo State, a présenté son programme de métamorphose du papillon monarque aux enfants qui prirent part à plusieurs expériences pratiques. Margaret Pickles, conservatrice adjointe, a présenté un programme d'arts créatifs science/nature.

• Les étudiants et le personnel de l'École d'horticulture de Parcs Niagara ainsi que d'autres membres du personnel de la Commission ont réuni leurs talents pour remporter le grand prix «Top Feature Gardens» au prestigieux Salon du jardin *Canada Blooms* qui s'est déroulé au Centre de conventions de Toronto. En plus du premier prix, la Commission des Parcs du Niagara a également remporté le prix pour la meilleure qualité globale de matériel végétal utilisées dans le jardin vedette.

• L'École d'horticulture a marqué un événement important avec la remise du 500ème diplôme lors des cérémonies de collation des diplômes le 21 mars. Cette année, dix étudiants ont été diplômés.

Avril 1998

• Onze nouveaux étudiants de l'École d'horticulture (Classe de 2001) ont fait une visite d'orientation des Parcs.

• La Commission des Parcs du Niagara a remporté le Prix de la meilleure campagne publicitaire de l'année en Ontario sur 46 autres participants à la conférence annuelle des Festivals et activités Ontario pour la promotion de l'Insectarium de papillons de Parcs Niagara.

• Brian Merrett, président de la Commission des Parcs du Niagara, Jim Wilson, ministre de Énergie Ontario, des dirigeants de Hydro Ontario et des politiciens ont fait une visite de l'usine Toronto Power située sur la Promenade Niagara.

• Grâce au temps doux, le *Maid of the Mist* a pu commencer ses activités plus tôt que jamais cette année, soit le 4 avril.

• L'Université Brock et Parcs Niagara ont signé un accord selon lequel les deux organismes travailleront étroitement à divers projets à l'avenir, qui leur seront mutuellement profitables. Les étudiants du programme d'études du département de la récréation et des loisirs pourront concevoir et appliquer leurs connaissances et aptitudes spécialisées envers divers projets de Parcs Niagara, lesquels leur aidera à se préparer à travailler dans des positions au sein de leur aires de spécialité et intérêt. La faculté de l'Université Brock et le personnel de la Commission des Parcs du Niagara superviseront et évalueront la recherche et les projets des étudiants pour assurer que les objectifs de ce projet sont satisfaits.

• La Maison historique McFarland a été l'hôte d'ateliers de jardinage. Les orateurs invités, dont le chef de police des Parcs du Niagara, Kevin Battista ent offert leurs conseils sur le jardinage, les herbes médicinales et la cuisine avec les herbes.

• Les visiteurs auront une meilleure vue gros-plan des Chutes cette année, grâce à l'installation de nouveaux viseurs puissants le long de la Promenade Niagara. Quarante-cinq nouveaux viseurs ont été installés sur le bord de la gorge depuis Table Rock jusqu'au pont Rainbow.

• La police de Niagara Parks et la Police régionale de Niagara ont travaillé étroitement dans des programmes de formation d'une durée de six mois pour les officiers supérieurs de la Commission des Parcs. Ce programme est offert par la Police régionale de Niagara. Cette année, le constable Kim Burke a profité de cette formation.

Mai 1998

• Le terrain de stationnement à l'entrée des Chutes a été déménagé à Fraser Hill, afin d'améliorer le courant de circulation près de Table Rock, permettant ainsi aux visiteurs d'atteindre le stationnement plus rapidement et efficacement, en plus d'améliorer le courant de circulation sur le terrain de stationnement même et renforcer la sécurité dans la région de Fraser HIll.

• Le Ministère des Ressources naturelles a confirmé le rapport d'un nid de faucon pèlerin sur le côté ontarien de la gorge du Niagara, près de la Chute en fer à cheval. La Commission des Parcs du Niagara a travaillé de près avec le Ministère pour assurer la survie des faucons, espèce en voie de disparition. Les feux d'artifice du vendredi ont été effectués à partir d'un autre lieu et pour assurer que les faucons ne soient pas dérangés, des briques de mâchefer et une clôture ont été érigés autour de la saillie où le nid se trouvait. Les trois oeufs ont éclos les 26 et 27 mai.

Classe des diplômés de [illegible]
Oleg Arid, Cameron [illegible], Jason [illegible], [illegible], [illegible], [illegible], [illegible], [illegible], Karen Reinhardt, [illegible], [illegible], [illegible], [illegible], Christopher Simone

Dave Morris, ressources humaines et Garry Holmes, président sortant du comité exécutif du Conseil de l'enseignement des affaires, affichent le certificat dument signé à l'École secondaire Westlane

Festivals et Activités Ontario reçoit le Grand prix de la campagne publicitaire de la CPN pour la promotion de l'Insectarium de papillons

• La Commission des Parcs du Niagara a formé un partenariat avec l'École secondaire Estlane, sous la coordination du Conseil de l'enseignement commercial, dont le rôle est de réunir le monde des affaires et enseignant afin de partager leurs aptitudes, leurs connaissances, ressources et installations.

• Les Jardins botaniques des Parcs du Niagara ont tenu une «Journée familiale pour les enfants à l'étang» le 23 mai. Cet événement avait pour but d'amuser et d'éduquer les jeunes de tous les âges au sujet de l'écosystème délicat qui existe à l'étang pittoresque des jardins.

Juin 1998

• Le mois de juin marquait le début de la Campagne annuelle Centraide.

• Le Festival de film de Niagara débutait le vendredi, 5 juin avec l'invité d'honneur James Cameron, héros local et directeur du film *Titanic*. James Cameron a passé son enfance à Niagara Falls et un accueil titanesque l'attendait. D'abord, le président Merrett l'accueillit et dévoila un monument en son honneur. Le premier festival de film annuel (un événement qui dure 14 jours) rendit hommage à Marilyn Monroe et à ses films, spécialement le film *Niagara*. Parmi les célébrités qui ont pris part au festival, on remarquait Jane Russell, Stella Stevens, John Saxon et Robert Vaughan.

• Le «Jour des officiers» à la Maison McFarland a eu lieu le 13 juin. Pour cette occasion, la Maison McFarland a fait un retour en arrière, à la Guerre de 1812. Les visiteurs purent admirer les démonstrations et exercices militaires, se détendre au son de la musique de l'époque et observer la cuisson des aliments sur un feu en plein air.

• La série des concerts du dimanche 1998 dans le Parc Queenston Heights a commencé le 14 juin et s'est terminée le 20 septembre.

• Le 22 juin, à 11 h 45, l'Insectarium de papillons accueillait son millionième visiteur. Sean Brennan de Belmont en Californie a reçu un cadeau souvenir consistant d'articles-souvenirs de l'Insectarium.

• La Coupe Stanley a fait escale à Niagara grâce aux efforts de Jim Bédard, ancien employée du Club Whirlpool Public Golf course et maintenant entraîneur de gardiens de buts pour les Red Wings de Détroit, équipe championne de la LNH. Un des avantages de remporter la coupe — les joueurs et entraîneurs de l'équipe gagnante peuvent défiler avec la coupe dans leur ville natale.

• Le Jour des Loyalistes à la Maison familiale Laura Secord avait lieu le 21 juin. Les visiteurs purent se renseigner sur les braves hommes et femmes qui s'étaient d'abord réfugiés en Ontario pour devenir ensuite les premiers pionniers. Le 19 juin a été proclamé *Jour des Loyalistes* en Ontario en l'honneur des Loyalistes de l'Empire britannique qui furent parmi les premiers européens à s'établir dans la province, plus particulièrement à Niagara.

• Les populaires jeux annuels «Loch Sloy Highland Games» se déroulaient à l'historique Fort Érié, le 20 juin au son de plus de 900 cornemuses et tambours jouant et battant à l'unisson. Cet événement attira environ 40 corps de cornemuse de par le Canada et les États-Unis. On aurait pu se croire en pleine haute-terre de l'Écosse à voir le nombre de cornemuseurs, de tambours, d'hommes forts et de danseurs se faire concurrence et s'exécuter au plaisir des milliers de spectateurs.

• Des caméras et moniteurs ont été installés de façon à permettre aux visiteurs une meilleure vue du nid du faucon pèlerin sur le bord de la gorge. Le 22 juin, les trois fauconneaux étaient retirés temporairement de leur nid afin de les baguer et confirmer leur parfait état de santé par des biologistes du Ministère des Ressources naturelles.

• Lors de l'événement «Cops for Cancer Kids» des membres de la Police des Parcs du Niagara, de la Police provinciale, de la Police régionale de Niagara et de la Gendarmerie Royale se sont fait raser le crâne afin d'amasser des fonds pour cette noble cause.

Juillet 1998

• Les trois fauconneaux nés à la fin de mai dans la gorge, en aval de la Chute en fer à cheval, ont pris leur envol du nid.

• L'Historique Fort Érié célébrait le Jour de l'Indépendance américaine, le 4 juillet, par la journée «American Garrison Day» qui récréait la période tumultueuse du 4 juillet 1814, dans l'histoire du Niagara, lorsque les troupes américaines s'emparèrent du fort et de la majorité de la portion est de la région.

• Le «Jour des Loyalistes» était tenu à l'Historique Fort Érié le 11 juillet pour souligner la loyauté des soldats pour le roi par la présentation de données tactiques et un défilé de modes militaires et civiles.

Août 1998

• La Commission des parcs du Niagara lançait un nouveau site web amélioré, dernier outil destiné à aider à commercialiser Niagara Falls comme destination de classe internationale. Le site, www.niagaraparks.com, a été conçu par la firme Tri Media Marketing and Publicity Inc. et comprend quelque 36 attractions dont l'Insectarium de papillons, le *Spanish Aero Car* et une visite derrière les Chutes. On y trouve également des sections individuelles sur l'histoire du parc, des sites protégés, la police du parc, le magasinage, les restaurants et événements spéciaux.

• À l'Historique Fort Érié se déroulait le week-end «Living History». Des troupes de soldats ont

Brian Merrett, président de la CPN pose fièrement devant la Chute avec la tant convoitée Coupe Stanley en compagnie de Bob McIlveen, directeur des services communautaires et Jim Bédard

«En garde» à la Maison Laura Secord

Le millionième visiteur à l'Insectarium de papillons. Et pour accueillir ce visiteur spécial : De g. à d. Lisa Daniels, Section de détail, Insectarium de papillons; Brian Merrett, président de la CPN, Bernice Brennan, Sean Brennan et Margaret Pickles, conservatrice adjointe de l'Insectarium

reconstitué le siège de Fort Érié de la guerre de 1812. Des campements, des cantiniers, une présentation de données tactiques, une bataille d'envergure en soirée et des visites guidées du fort à la lanterne figuraient les 8 et 9 août.

• La troisième foire annuelle «Bartholomew-tide Book Arts» a eu lieu au Musée lithographique Mackenzie le 22 août. Des pressiers d'entreprises privées, ouvriers papetiers, graveurs sur bois, relieurs et calligraphes tenaient la vedette.

• Une violente tempête a causé de sérieux dommages aux arbres entre autres, au Whirlpool Golf Club et aux Jardins botaniques des Parcs du Niagara, le 24 août. Des branches d'arbre cassées, des arbres et des plantes abattus gisaient d'un bout à l'autre des terrains. Un érable noir déraciné est allé s'écraser sur le toit de la résidence des étudiants. Il a fallu presque toute une semaine à l'équipe d'arboriculteurs et aux étudiants de l'École d'horticulture pour nettoyer les dégâts.

• Plusieurs centaines de spectateurs s'étaient rassemblés pour voir quinze mille canards en caoutchouc braver les eaux entourant les Iles Dufferin dans une course de bienfaisance pour la Croix-rouge.

Septembre 1998

• Le 8 septembre, la CPN accueillait John Kernahan, à titre de nouveau directeur général. M. Kernahan est bien connu dans la région, ayant assumé les fonctions de Directeur des travaux publics pour la Région municipale de Niagara.

• Une émission spéciale d'un million de dollars a été télévisée en direct du bord de la Chute en fer à cheval, le 12 septembre. Pendant une semaine, l'équipe composée de 90 personnes était stationnée près de Table Rock en vue de préparations pour ce spectacle extravagant et sans pareil. Des caméras spéciales pour écran géant, des téléviseurs haute définition courants au Japon furent utilisés.

• Le deuxième événement annuel «Savoury Safari Herb Day» a eu lieu aux Jardins botaniques le 12 septembre, durant lequel les visiteurs ont eu droit à une visite guidée dans le jardin d'herbes, des exposés sur les herbes et une démonstration culinaire.

• Pour la 14ème année consécutive, des bourses aux étudiants étaient décernées à six employés de la Commission qui poursuivent leur enseignement post secondaire. Les prix récompensant la haute qualité du travail, les accomplissements académiques et la contribution à la communauté ont été remis à Emily Karas, David Lee, Lindsay Sentineal, Peter Triantopoulos et Mary Velpel. En outre, le Prix George Seibel, à la mémoire de l'ancien historien des Parcs, est présenté à l'étudiant qui, en plus de satisfaire les critères susmentionnés, poursuit ses études en histoire, journalisme ou études environnementales. Cette année, la gagnante est Heidi Poltl.

• Pour la septième année consécutive, l'exposition artistique et artisanale annuelle «Art by the Falls» parrainée par le Club Rotary, se déroulait au Park Rapids View.

• Le premier Festival annuel «Blues in the Park» a eu lieu au Park Rapids View, les 18, 19 et 20 septembre. Pendant ce spectacle de musiques *blues* qui dura 21 heures dans un décor champêtre, quinze groupes figuraient avec Coco Montoya et le légendaire harmoniciste Carey Bell comme vedettes principales. Cet événement faisait partie du Festival annuel des vins.

• La Maison McFarland a présenté un atelier intitulé «Pommes de senteur et pot-pourri» le 27 septembre à l'extérieur sous la tente *Tea Garden*, où l'on montrait comment récolter les plantes du jardin pour en faire des pot-pourri et sachets parfumés. Toutes les places disponibles étaient remplies à capacité.

Octobre 1998

• Le nouveau Centre de communications interactives des Parcs du Niagara, est un centre de ressource haute technologie pour s'informer au sujet de la Commission des Parcs et auusi, la première initiative hors-site de la Commission ouvrait ses portes à 5233, avenue Stanley. Des préposés au service clientèle étaient sur les lieux pour répondre aux questions, aider dans la planification de voyages et fournir l'information par la poste sur toutes les attractions, restaurants et événements de la CPN.

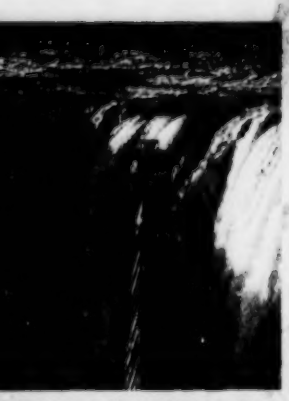
• Lors d'une cérémonie spéciale ouverte au public et aux médias, le 5 octobre à la Maison familiale Laura Secord à Queenston, Bob Leonidas, président de Laura Secord Incorporated, remettait la clé de la maison, transférant la propriété de ce site historique à la Commission des Parcs du Niagara. La Commission a l'intention de continuer à garder la propriété accessible au public dans le cadre d'un programme éducatif et historique.

• L'exposition florale et artistique annuelle «Visions in the Garden» (l'une des expositions botaniques principales dans le sud de l'Ontario) se tenait aux Jardins Botaniques du 1er au 4 octobre.

• Un marathon international de Buffalo à Niagara, le long de la Promenade Niagara a eu lieu le 25 octobre.

• La soirée «All Hallow's Eve» a eu lieu à l'Historique Fort Érié les 23 et 24 octobre. Cet événement spécial présenta des histoires de fantôme et une exploration des anciennes traditions de l'Halloween.

• La Campagne Centraide 1998 s'est terminée et grâce aux efforts de April Petrie, agente des services aux collectivités et de nombreux bénévoles de la CPN, la somme excédant 9,000 $ amassée durant la campagne, a été jumelée par la Commission pour un grand total de 18,000 $.



Une émission de télévision spéciale d'un million de dollars, avec une équipe de 90 personnes, était diffusée en direct au Japon du bord des Chutes

Gagnants des Bourses d'études *De g. à d.* Peter Triantopoulos, Mary Velpel, Brian Merrett, président de la CPN, Heidi Poltl, Emily Karas, David Lee et Lindsay Sentineal

Bob Leonidas, président de Laura Secord Incorporated et Brian Merrett, président de la CPN devant la plaque à la Maison Laura Secord

Rapport des vérificateurs

À l'attention de la Commission des parcs du Niagara, du Ministre du Développement économique, du Commerce et du Tourisme et du vérificateur provincial

Conformément à la Loi sur les Parcs du Niagara qui stipule que la Commission des parcs du Niagara, une agence de la Couronne, devra être soumise à la vérification du vérificateur provincial ou d'un vérificateur nommé par le Lieutenant-gouverneur en conseil, nous avons vérifié le bilan de la Commission des parcs du Niagara en date du 31 octobre 1998 de même que les états des fonds, des exploitations et de l'encaisse pour l'année se terminant à cette date. Ces états financiers sont la responsabilité de la direction de la Commission; il nous incombe d'exprimer notre avis fondé sur notre vérification des dits états financiers.

Nous avons effectué la vérification selon les principes comptables généralement admis. Ces principes exigent que nous procédions à la vérification afin de nous assurer que ces états financiers sont libres de toute erreur importante. Une telle vérification comprend l'étude, par échantillonnage, de l'évidence à l'appui des révélations et montants inclus dans les états financiers. La vérification comporte également l'évaluation des principes comptables utilisés et des estimations importantes faites par la direction de même que l'évaluation de la présentation globale des états.

Nous sommes d'avis que les états financiers ci-inclus représentent équitablement la position financière de la Commission en date du 3 octobre 1998 de même que les résultats de ses exploitations et les changements dans sa position financière pour l'exercice fiscal se terminant alors sont conformes aux principes comptables généralement admis.

Crawford, Smith and Swallow
Chartered Accountants LLP
Niagara Falls, Ontario
15 janvier 1999

bilan en date

exposé 1

31 OCTOBRE 1998

Actif

	1998 $	1997 $
Actif disponible		
Caisses et banques	18,746,408	4,428,079
Placements temporaires -		
- à un coût proche de celui de la valeur estimée en argent		8,945,640
Comptes recevables		
Location de terrain	1,460,410	1,462,006
Divers	944,379	722,271
Inventaires		
Marchandises vendables	3,636,986	3,369,142
Entretien et autres fournitures	614,563	598,489
Dépenses payées d'avance	119,297	93,533
	25,522,043	19,619,160
Immobilisation - note 2	93,961,788	92,005,733
	119,483,831	**111,624,893**

Obligations et fonds

Passif		
Comptes payables	3,691,512	4,097,920
Salaires cumulés	545,647	445,750
Portion actuelle de la dette à long terme		700,000
	4,237,159	5,243,670
Dette à long terme		1,100,000
Engagements - note 3		
Faux frais - note 4		
Fonds - Exposé 2	115,246,672	105,281,223
	119,483,831	**111,624,893**

Voir notes accompagnant les états financiers

Au nom de la Commission :

Président . Vice-président

états des fonds

exposé 2

POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 OCTOBRE 1998

	1998 $	1997 $
Solde - en début d'année	105,281,223	96,597,118
Revenus nets pour l'année - Exposé 3	9,965,449	8,684,105
Solde - en fin d'exercice	**115,246,672**	**105,281,223**

Voir notes accompagnant les états financiers

états des exploitations

exposé 3

POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 OCTOBRE 1998

	1998 $	1997 $
Revenus		
Boutiques de souvenirs, restaurants et attractions - Annexe 1	60,454,897	57,289,986
Location de terrain	4,951,844	4,888,350
Commissions, bails et honoraires	2,504,436	2,229,051
Prime sur les devises américaines - net	582,712	558,875
Intérêts	474,054	175,470
Profits sur la liquidation d'immobilisations - net	44,541	15,870
Revenus divers	13,370	9,785
	69,025,854	65,167,387
Dépenses		
Boutiques de souvenirs, restaurants et attractions - Annexe 1		
Coût des marchandises vendues	14,864,217	13,965,610
Frais d'exploitation	21,202,086	20,147,734
Dépréciation	2,360,781	2,269,243
Frais d'entretien	14,009,726	13,763,930
Frais administratifs et généraux	3,792,286	3,527,985
Publicité et relations publiques	1,043,378	696,636
Frais bancaires et intérêts	6,958	6,690
Intérêt sur emprunt (y compris l'intérêt sur la dette à long terme de 25,727 $ (28,792 $ en 1997)	25,727	70,987
	57,305,159	54,448,815
Revenus nets pour l'exercice avant l'amortissement sur les actifs improductifs et Élément inhabituel	**11,720,695**	**10,718,572**
Amortissement sur les actifs improductifs	**2,170,246**	**2,034,467**
Revenus nets avant Élément inhabituel	**9,550,449**	**8,684,105**
Élément inhabituel - note 5	**415,000**	
Revenus nets pour l'exercice	**9,965,449**	**8,684,105**

Voir notes accompagnant les états financiers

état de l'encaisse

exposé 4

POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 OCTOBRE 1998

	1998 $	1997 $
Activités de fonctionnement		
Revenus nets pour l'exercice	9,965,449	8,684,105
Frais contre le revenu n'exigeant aucune dépense		
- amortissement	4,621,611	4,399,184
- gain sur liquidation d'immobilisations - net	(44,541)	(15,870)
	14,542,519	13,067,419
Changement net sur les balances de fond de roulement se rapportant aux exploitations	(836,705)	(592,523)
Fonds des activités de fonctionnement	13,705,814	12,474,896
Investissements		
Acquisitions d'immobilisations	(6,614,498)	(7,433,356)
Recettes sur la vente d'immobilisations	81,373	56,134
Fonds utilisés pour investissements	(6,533,125)	(7,377,222)
Financement		
Revenus de la dette à long terme	(1,800,000)	(1,600,000)
Hausse dans la situation de la caisse	**5,372,689**	**3,497,674**
Situation de caisse, en début d'exercice	**13,373,719**	**9,876,045**
Situation de caisse, en fin d'exercice	**18,746,408**	**13,373,719**
Situation de caisse		
Comptant	18,746,408	4,428,079
Placements temporaires		8,945,640
	18,746,408	**13,373,719**

Voir notes accompagnant les états financiers

états des exploitations

annexe 1

POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 OCTOBRE 1998

Boutiques de souvenirs, restaurants et attractions

	1998 $	1997 $
Revenus		
Souvenirs, porcelaines et cartes postales	22,188,940	21,213,010
Nourriture et rafraîchissements	14,315,344	13,987,744
Bière, spiritueux et vin	1,676,606	1,571,456
Friandises	2,761,248	2,232,903
Billets d'autobus et d'entrée	18,318,348	17,328,852
Locations	397,927	345,604
Divers	796,484	610,417
	60,454,897	57,289,986
Coût des marchandises vendues		
Souvenirs, porcelaines et cartes postales	9,299,502	8,859,030
Nourriture et rafraîchissements	3,692,932	3,535,101
Bière, spiritueux et vin	450,747	421,954
Friandises	1,186,221	950,825
Divers	234,815	198,700
	14,864,217	13,965,610
Profits bruts	**45,590,680**	**43,324,376**
Dépenses d'exploitation		
Salaires et traitements	10,345,906	9,846,051
Avantages sociaux	2,047,414	1,852,216
Publicité	732,401	810,885
Carburant, électricité, eau et buanderie	947,037	930,163
Dépenses générales	2,910,920	2,694,213
Entretien : bâtiments, équipement et véhicules	1,912,749	1,955,885
Entretien des terrains	553,243	515,818
Octrois au lieu de taxes municipales	894,179	615,305
Dépenses du centre de distribution	858,237	927,198
	21,202,086	20,147,734
Revenus nets avant l'amortissement	**24,388,594**	**23,176,642**
Amortissements des avoirs productifs	**2,360,781**	**2,269,243**
Revenus nets excluant toute partie des frais généraux administratifs de la Commission	**22,027,813**	**20,907,399**

Voir notes accompagnant les états financiers

POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 OCTOBRE 1998

1. Principes conventions comptables

Buts de l'exercice comptable

Les états financiers de la Commission sont la représentation de la gestion de l'agence, préparés selon les méthodes comptables généralement admises au Canada et appliquées rigoureusement. Puisque dans bien des cas, l'établissement de l'actif et du passif repose sur des projections, la préparation des états financiers implique nécessairement le recours à des estimations et à des approximations. Dans tous les cas, elles ont été effectuées avec diligence à partir des données disponibles. Selon l'avis de la direction, les états financiers ont été soigneusement préparés et ce, en conformité avec un cadre de travail strict dont les conventions comptables sont résumées ci-après :

Inventaires

La valeur de l'inventaire des marchandises vendables est établie aux coûts les plus bas (entré le premier, le premier à sortir) et de la valeur nette réalisable.

Immobilisations

Toutes les immobilisations sont enregistrées au prix coûtant. L'amortissement a été calculé suivant la méthode par annuités constantes, utilisant des taux de 2,5 à 20 % pour les bâtiments, les routes et les structures, de 10 à 25 % pour l'équipement et fournitures et de 8 à 40 % pour les véhicules.

Instruments financiers

Les instruments financiers de la Commission consistent d'argent comptant, de comptes recevables et de comptes payables. À moins d'indication contraire, la direction de la Commission est d'avis que ces instruments financiers ne comportent pas de risques sérieux en termes d'intérêts, d'argent ou de crédit.

2. Immobilisations

	Coût $	Amortissement accumulé $	1998 $	1997 $
Terrains	12,017,533		12,017,533	11,574,961
Édifices, routes et structures	110,736,626	36,071,518	74,665,108	73,898,694
Équipement et fournitures	14,443,506	9,120,394	5,323,112	4,439,123
Véhicules	7,439,527	6,532,174	907,353	1,040,999
	144,637,192	51,724,086	92,913,106	90,953,777
Constructions en cours	1,048,682		1,048,682	1,051,956
	145,685,874	**51,724,086**	**93,961,788**	**92,005,733**

POUR L'EXERCICE SE TERMINANT LE 31 OCTOBRE 1998

3. Engagements
La Commission s'engage à dépenser environ 2,586,000 $ sur les projets d'immobilisation au cours de l'année qui vient.

La Commission a conclu un marché pour acquérir certains terrains pour le montant de 1,400,000 $.

4. Faux frais
La Commission est présentement en litige pour certaines réclamations pour lesquelles la probabilité de perte n'est pas déterminable. Par conséquent, aucune prévision pour les réclamations ne paraît dans ces états financiers.

5. Éléments inhabituels
La Commission a reçu en don, la Maison familiale Laura Secord, en vue de la sauvegarder comme site historique. Ce don est représenté à la juste valeur marchande de la propriété reçue.

6. Régime de retraite
La Commission offre des prestations de pension à tous ses employés permanents (et à ses employés non permanents qui choisissent de contribuer) grâce à sa participation au Fonds de retraite des employés civils (PSPF) et au Fonds de retraite de l'Union des fonctionnaires de la province (OPSEU) établi par la province d'Ontario.

Les obligations de la Commission envers les Fonds de retraite du PSPF, du OPSEU de même que les obligations envers le Fonds de revenu consolidé de l'Ontario s'élevaient à 1,378,896 $ cette année (1,350,370 $ en 1997) et sont incluses dans l'État des exploitations - Frais administratifs et généraux et les avantages sociaux pour les employés - Boutiques de souvenirs, restaurants et attractions.

7. Incertitude due au problème relié à l'an 2000
L'arrivée de l'an 2000 risque de poser un problème sérieux parce que de nombreux systèmes informatisés utilisent encore deux chiffres au lieu de quatre pour identifier l'année. Les systèmes qui risquent vite d'être dépassés peuvent reconnaître l'année 2000 comme étant l'année 1900 ou une autre date, ce qui pourrait entraîner des erreurs lors de la transformation de données utilisant des dates de l'an 2000. De plus, des problèmes semblables pourraient survenir dans certains systèmes qui utilisent certaines dates de l'an 1999 pour représenter d'autres données que la date. Les effets du problème relié à l'an 2000 pourraient se faire sentir avant, après ou le jour même du premier de l'an 2000, et s'ils sont négligés, l'impact sur les opérations et les rapports financiers pourrait occasionner des erreurs négligeables et même la défaillance du système, ce qui pourrait affecter l'opération normale d'une entreprise. Il est impossible d'asssurer que tous les aspects du problème relié à l'an 2000 affectant l'entité, y compris ceux concernant les tentatives des clients, fournisseurs ou toute autre tierce partie, soient entièrement résolus.

8. Surplus
Conformément à l'article 16(2) de la Loi sur les parcs du Niagara, tout surplus, sur l'ordre du lieutenant-gouverneur en conseil, sera versé au Trésorier de l'Ontario et fera partie du fonds de revenu consolidé.

Employés recevant un traitement de 100,000 $ ou plus en 1997

Nom	Poste	Traitement reçu	Avantages imposables
R. W. Tytaneck	Directeur général	120 329,40 $	2 566,92 $

Préparé en vertu de la *Loi de 1996 sur la divulgation des traitements dans le secteur public.*